



Rapport d'activité



Ordre du jour

- I. Environnement Concurrentiel**
- II. Activité Commerciale**
- III. Réalisations**
- IV. Résultats Financiers et Sociaux au 31/12/2020**

Présentation de l'activité

IV. Environnement concurrentiel

IV.1 Environnement concurrentiel au 31/12/2020

En 2020 l'activité leasing se développe dans un contexte économique morose, une récession de -5,2% en 2020 par rapport à une croissance de 2,3% en 2019. La dynamique du secteur s'opère sur un temps d'investissements faible et une concurrence acharnée.

- L'évolution du PIB à fin décembre 2020 est en

forte baisse de -5,2%.

- Le taux d'inflation a augmenté en glissement

annuel pour s'établir à 0,5% en fin d'année

	2019	2020
Croissance PIB	2,30%	-5,2%
Taux d'inflation	0,20%	0,50%
Croissance crédits %	2,90%	5,20%

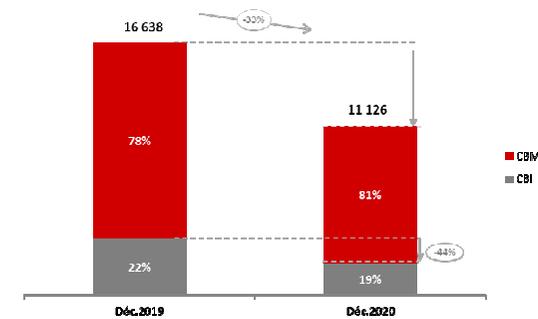
Environnement concurrentiel au 31/12/2020 Vs Décembre 2019

La production du secteur crédit-bail au 31/12/2020 a connu une baisse de 33% avec un volume global de 11,126 Milliards de MAD.

La production du CBM a connu une baisse de -33% avec un volume global de 9,04 Milliard de MAD.

La production du CBI a connu une régression importante de -44 %, ce qui correspond à un volume global de 2,08 Milliard de MAD.

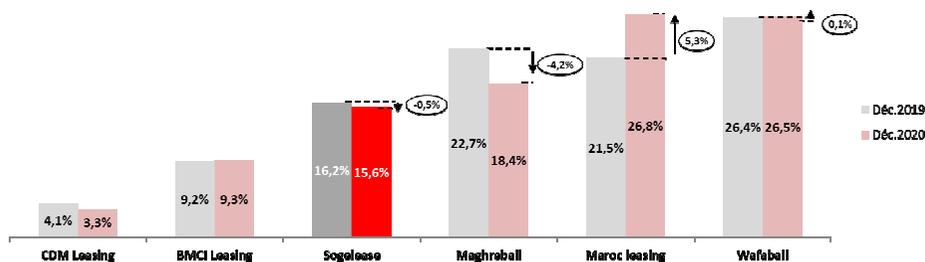
Evolution de la production du marché



IV. Présentation de l'activité

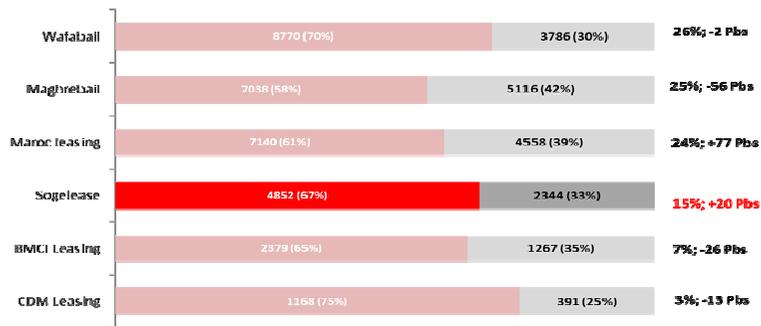


Parts de marché (En Production) au 31/12/2020



Perte pour SGLM de 50 bps de Pdm en production à fin décembre 2020 pour atteindre 15,6% (vs. 16,2% à fin décembre 2019). Cette baisse est nuancé par le maintien de notre PDM en CBM et le retrait de notre PDM en CBI.

Parts de marché (En Encours) au 31/12/2020



Encours global du secteur au 31/12/2020 : 49 075 MMAD

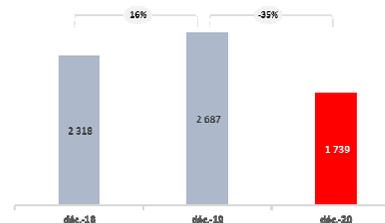
Maintien pour SGLM sa Pdm en encours à fin décembre 2020 à 15%.

V. Présentation de l'activité



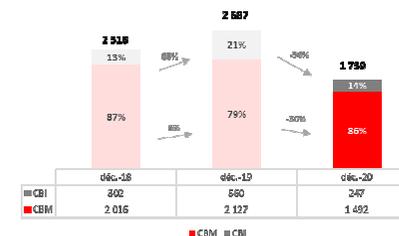
V.1 Activité Commerciale

Décaissements



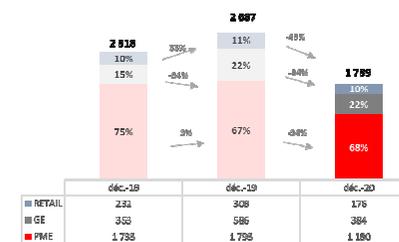
En Mios MAD

- Au 31/12/2020, SOGELEASE a enregistré une production de 1,7 MMAD, en baisse de 35%.
- A noter qu'après un bon démarrage des deux premiers mois 2020 (+42% vs 2019). Le ralentissement a été constaté à partir du mois de mars 2020.
- Ce niveau de production est expliquée principalement par la rareté des opportunités d'investissement suite à la crise sanitaire qui a impacté négativement l'évolution du secteur leasing



En Mios MAD

- La part de la production CBI représente 14% du total de la production globale (vs 21% en 2019). Elle a enregistré une baisse de 56% vs 2019.
- Cette baisse s'explique par la rareté des opérations d'investissement. La globalité des opérations était des lease back que nous avons évité compte tenu du contexte économique actuelle.



En Mios MAD

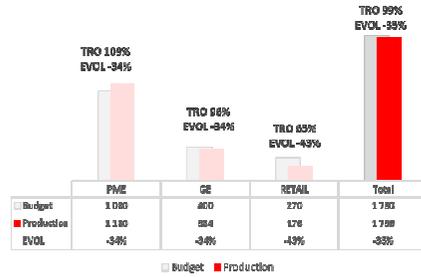
- La production du marché PME s'élève à 1 180 MMAD, en baisse de 34% vs 2019.
- La production du marché est en baisse de 34% par rapport à 2019, elle s'élève à 384 MMAD (contre 586 MMAD en 2019).
- Le marché RETAIL représente 10% du total production avec une évolution en baisse de 43% par rapport à l'année précédente. Sa production s'élève à 176 MMAD Vs 308 MMAD en 2019.

V. Présentation de l'activité



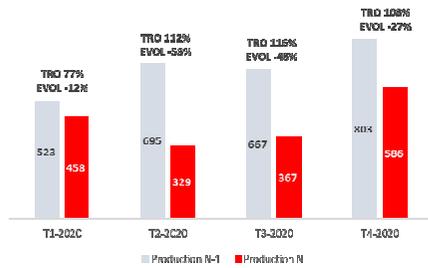
V.2 Activité Commerciale

Décaissements

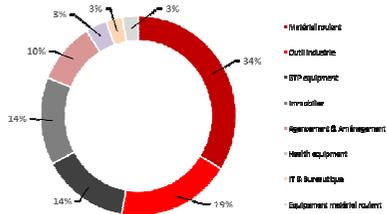


Le taux de réalisation des objectifs révisés est contrasté entre les différents marchés :

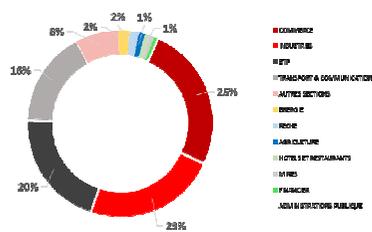
- ✓ Le marché PME a dépassé le budget réestimé de 9%.
- ✓ Le marché GE a réalisé un TRO de 96%.
- ✓ Le TRO réalisé du marché RETAIL est de 65%.



Après un bon démarrage de début d'année qui a été freiné en Mars, l'impact de la crise sanitaire est très fort en 2^{ème} et 3^{ème} trimestre en enregistrant des fortes baisses respectivement 53% et 45% par rapport à 2019. Ce n'est qu'à partir du 4^{ème} trimestre, que nous avons constaté une relance au niveau de la production.



- L'investissement en matériel roulant reste l'actif le plus représentatif dans la production de Sogelease avec une concentration de 34%.



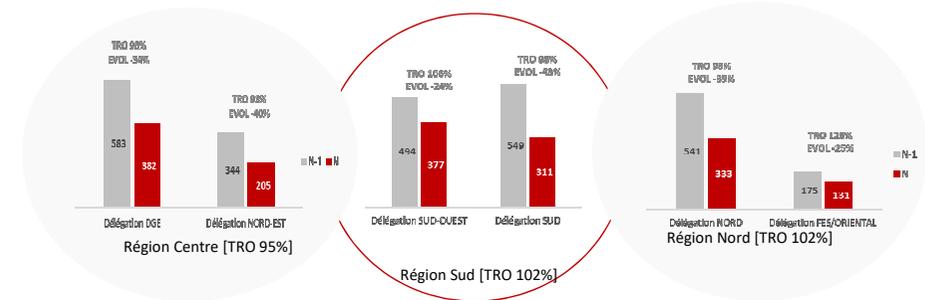
- En 2020, une concentration sur le secteur Commerce est constaté qui représente 25% de la production globale

V. Présentation de l'activité



V.2 Activité Commerciale

Performance par région



La répartition de la production par région se décline comme suit :

• Région Centre:

La région centre a enregistré un TRO de 95% et englobe deux délégations:

- La DGE a connu une évolution en baisse de -34% vs 2019. Sa production s'élève à 382 MMAD, soit un TRO de 96%.
- La délégation CASA NORD-EST a enregistré une baisse significative de -40%vs 2019. Sa production s'élève à 205 MMAD, soit un TRO de 93%.

• Région SUD:

La région Sud a pu atteindre un TRO de 102% avec une performance plus importante de la délégation SUD-OUEST:

- La délégation CASA SUD-OUEST a affiché une évolution en baisse de 24% vs 2019, sa production s'élève à 377 MMAD, soit un TRO de 106%.
- La délégation SUD a connu une évolution en baisse de 43% par rapport à 2019. Sa production s'élève à 311 MMAD, soit un TRO de 98%.

• Région NORD:

La région NORD a connu de bonnes performances avec un TRO de 102%.

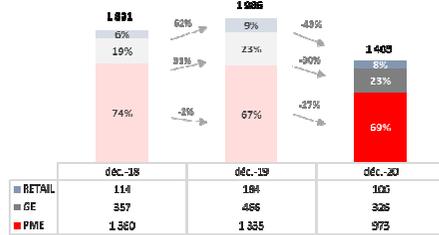
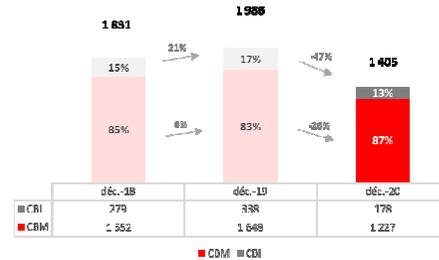
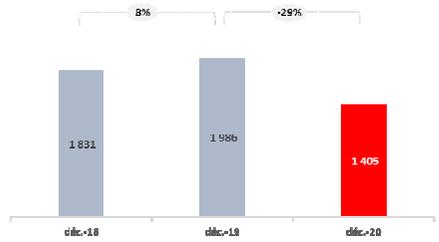
- La délégation NORD (RABAT et TANGER) a affiché une évolution en baisse de 39 % par rapport à 2019. Sa production s'élève à 333 MMAD, soit un TRO de 95%.
- La délégation FES/ORIENTAL a enregistré une baisse de 25% vs 2019. Sa production s'élève à 131 MMAD, soit un TRO de 123%.

V. Présentation de l'activité



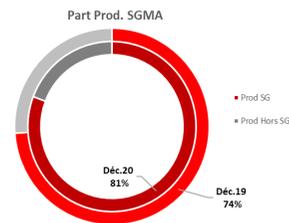
V.2 Activité Commerciale

Production réseau SGMA



A fin 2020, la production du réseau SGMA affiche une baisse moins importante que l'évolution de la production globale 29% vs 35%. Elle s'élève à 1,4 MMAD contre 1,9 MMAD en 2019, soit un TRO de 91%

- La part de la production SGMA a augmenté à 81% (vs.74% en 2019).
- La production du marché PME s'élève à 973MMAD, en baisse de 27% et un TRO de 97%.
- La production du produit CBI a connu une baisse de 26%.
- Le marché GE a connu une baisse de 30% et a réalisé une production de 326 MMAD .
- Le marché RETAIL a enregistré une baisse de 43% et a réalisé un TRO de 54%.



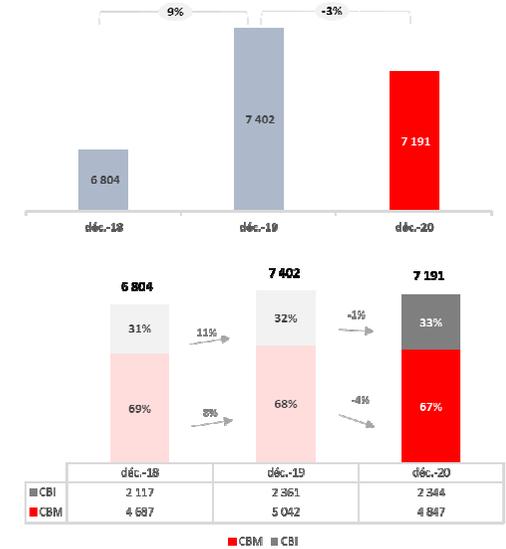
V. Présentation de l'activité



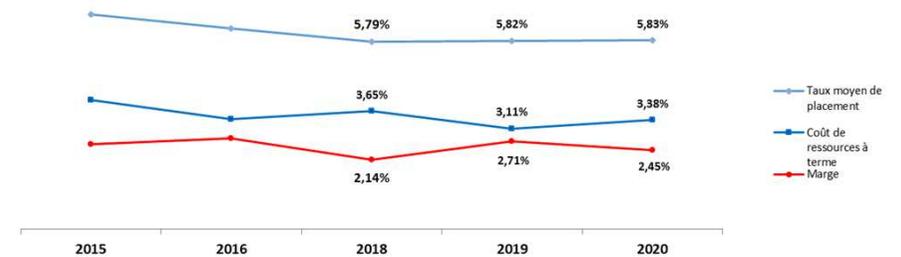
Encours Financier

Au 31/12/2020, l'encours a enregistré une baisse de 3% par rapport à 2019. Il s'élève à 7 191 MMAD.

- L'encours CBM a connu une évolution en baisse de 4% par rapport à l'année précédente. Il représente 67% du total encours
- L'encours CBI a enregistré une baisse de 1% par rapport à 2019.



Taux de placement



- ✓ Le taux moyen de placement est en quasi stagnation par rapport à 2019.
- ✓ Le taux moyen des ressources a connu une hausse de 27 Pb. entre décembre 2020 et décembre 2019. En 2020, nous avons contracté plus de ressources interbancaires que des BSF's.
- ✓ La marge au 31 décembre 2020 ressort à 2,45% en baisse par rapport à décembre 2019 de 26 Pbs.

Réalisations

VI. Réalisations 2020

Priorités 2020

- Gestion de la crise sanitaire :
 - Mise en place des mesures pour la protection de la santé des collaborateurs et des clients;
 - Gestion des demandes de reports : traitement de plus de 3000 contrats de report et de 35% de l'encours global
 - L'implémentation du VPN pour 50% des utilisateurs.
- Maitrise du CNR avec une gestion proactive des difficultés clients : Mise en place d'un comité hebdomadaire de suivi des impayés
- Optimisation des coûts: une économie de 3 MMAD est réalisé pour 2020.
- Continuer à exécuter dans les délais notre programme MASTERLEASE:
 - ✓ Le projet est constitué de 6 Streams traitant plusieurs aspects (Outils et processus, formation, canaux de distribution, risque, ...). La majorité des steams ont été réalisés.
 - ✓ Le stream le plus important est celui des outils dont l'état d'avance est le suivant:
 - ❑ Livraison du 1er lot du front cassiopae, pour homologation bancaire: Il s'agit d'un système de workflow qui gère le montage d'un dossier de crédit bail pour les deux parcours client (Clicom et Clipro).
 - ❑ Le 2^{ème} lot est en cours de développement et la livraison est prévue pour le mois de mars 2021

Projets Réglementaires 2020

- La publication électronique des contrats de crédit-bail mobilier au niveau du RNSEM (Registre national électronique des suretés mobilières), et ce pour répondre à l'obligation légale d'inscription des contrats de crédit au niveau du registre de commerce. La publication est désormais électronique.
- Avancement à date du programme PCT au niveau de Sogelease conformément aux jalons BCE et Groupe. Au 31 Décembre 2020 Sogelease affiche un taux de déploiement de 70% du programme, avec un taux de 97% de déploiement du stream1 qui représente plus de 50% des total nœud qualifiées.
- Renforcement de l'environnement de contrôle de SGLM avec une augmentation importante du nombre des contrôles SM en 2019 et 2020 suite aux travaux du programme Lafayette et le déploiement des contrôles HPC : 172 Contrôles ont été instanciés dans l'outil GPS au T4-2020 contre 111 au T1-2019 et 38 au T4- 2018. Ces nouveaux contrôles couvrent plusieurs domaines, notamment les risques liés à la conformité, la Finance, le Risque et le domaine IT.
- Mise en place du filtrage automatique des PPE, ce filtrage est effectué trimestriellement en central, un traitement de niveau 1 est effectué par les équipes à paris, les alertes nécessitant une analyse profonde ou de la documentation basculent chez les équipes de SGLM pour examen et décision finale.
- Intégration de la MACRO FCCR pour la classification des risques client de SGLM. La prochaine étape portera sur l'automatisation de cette action, à travers son intégration dans le CBS SGLM, à l'instar de la banque, pour verrouiller davantage ce process et éviter les éventuelles erreurs lors de la reprise manuelle du score client sur le CBS.
- L'enregistrement du dossier d'information de Sogelease au titre de l'exercice 2019 et du S1-2020 suite au changement de la circulaire de l'AMMC avec augmentation du plafond des émissions BSF à 4 Milliards Dirhams

Résultat financier au 31/12/2020 :

Compte d'exploitation financier simplifié au 31/12/2020

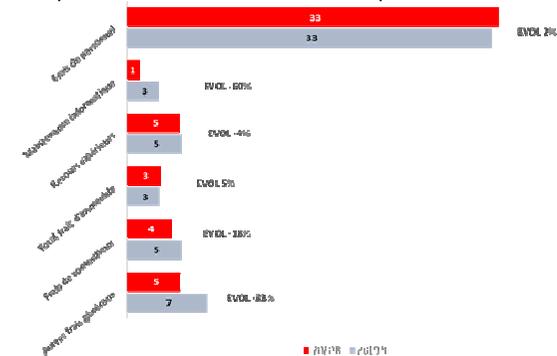
	2019 R	2020 R	2020 E	Evol N/N ₋₁	TRO
PNB	202	191	191	-5%	100%
Marge D'intérêt	179	182	186	2%	98%
Commissions nettes	-2	-1,5	-1	-25%	150%
Autres produits	24	11	6	-54%	183%
FG	55	51	51	-8%	100%
RBE	146	140	140	-4%	100%
CNR	43	71	70	-267%	101%
RNAI	103	70	70	-32%	100%
RN	59	42	44	-29%	95%
CE	27,4%	26,7%	26,7%		

- Le PNB a fin décembre 2020 s'établie à 191 MMAD en baisse de 5% par rapport à l'année dernière. Cette évolution est impactée par les éléments suivants :

- ✓ La baisse des APNE qui s'explique par la difficulté de dénouer certains dossiers importants et la baisse de la revente des biens récupérés.
- ✓ L'évolution favorable de la rubrique commissions suite à la mise en place d'une politique de facturation des commissions sur le montage des dossiers de leasing qui a générée un montant global de 2,7 MMAD malgré la baisse de la production.
- ✓ L'amélioration de la marge d'intérêts de 2% qui s'explique par un effet volume positif.

Le PNB au 31/12/2020 est aligné avec l'estimé.

- Les frais généraux sont en ligne avec l'estimé et ont enregistré une baisse de 8% par rapport à décembre 2019. Cette évolution est expliquée par la baisse des charges IT (SI cassipae Back est totalement amortie en 2019) ainsi que la réduction du budget de la plus part des postes budgétaires. Par ailleurs, le coefficient d'exploitation a connu une baisse de 70 pbs entre 2020 et 2019.



- ✓ Les frais de personnel sont en légère hausse de 2%. Cette évolution s'explique par le coût de l'indemnité de départ volontaire négocié d'une personne de recouvrement . Ils s'élèvent à 33 MMAD.
- ✓ Les frais de contentieux sont en baisse de 18% par rapport à 2019.
- ✓ Les frais de recours à l'extérieur s'élèvent à 5 MMAD, en baisse de 4% par rapport à 2019.

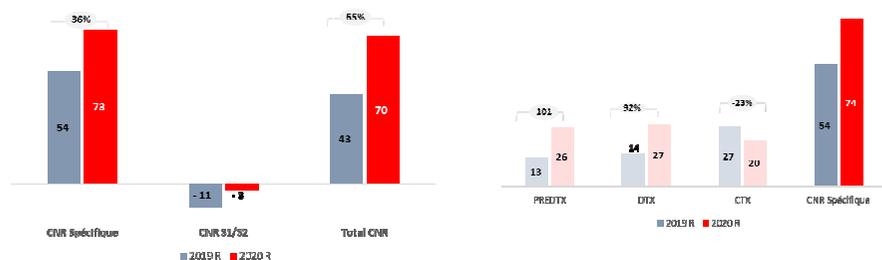
Examen et arrêté des comptes de l'exercice 2020

Examen et arrêté des comptes de l'exercice 2020



Résultat financier au 31/12/2020 :

Compte d'exploitation financier simplifié au 31/12/2020



- Le CNR au T4 2020 ressort à 70 MMAD, en hausse de 65% par rapport à 2020 expliquée principalement par la baisse des reprises entre 2020 et 2019.

	2019	2020	Evol N/N-1
Reprises	43 102	22 932	-47%

- + 86 MMAD de dotations sur 369 dossiers. Les top 10 des dotations représentent 43% du total des dotations en 2020 soit 37 MMAD :
- et - 23 MMAD de reprises sur 117 dossiers. Les top 10 des reprises pèsent 13 MMAD (57% du total reprises):

Le CNR en Pb de SGLM s'est établi à 98 pdb en 2020 contre 57 Pb en décembre 2019. Il a connu une hausse de 41 Pb.

	CNR		
	2018	2019	2020
CNR en KMAD	29 905	42 500	630
CNR en Pb	44	57	91

- Le résultat avant impôt est en ligne avec l'estimé. Le résultat net s'établit à 42MMAD en baisse de 29 par rapport à Décembre 2019 avec un TRO de 95% par rapport à l'estimé, impacté par la contribution sociale.

Examen et arrêté des comptes de l'exercice 2020



Résultat social au 31/12/2020 :

En MMAD	2019 R	2020 R	Evol N/N-1
PNB	148	118	-20%
FG	55	51	-8%
RBE	93	67	-28%
CNR	22	45	107%
RNAI	72	22	-69%
RN	42	-	-100%

Produit Net Bancaire

Le PNB social affiche une baisse de 20% entre 2019 et 2020 expliquée principalement par les différés accordés aux clients pendant la période moratoire. Un manque à gagner de 24 MMAD a été estimé lié à la non facturation des loyers relatifs aux clients concernés par le report ainsi que le coût de portage de l'encours de refinancement liés à ces dossiers .

Coût Net du Risque CNR

Le coût net du risque s'élève à 45 MMAD, soit une hausse de 119% expliquée principalement par la baisse des reprises pendant cette période difficile ainsi qu'une constatation d'une PRG COVID de 6 MMAD.

Reprises	2019	2020	Evol N/N-1
Reprises social	31 660	5 366	-83%

Résultat Net

Le résultat avant impôt s'élève à 22 MMAD en baisse 69% par rapport à 2019.

A noter que le résultat avant impôt au 30-06-2020 s'élève à -19 MMAD : Un rattrapage important a été constaté grâce à des premiers loyers majorés constatés pendant le deuxième semestre 2020 ainsi que les produits de la revente des matériels récupérés après procédure judiciaire .

Le résultat net au 31/12/2020 s'élève à 98 KMAD, impacté par l'effet d'intégration fiscale du CNR comptabilisé sur la strate pré-douteux et douteux (non déductible fiscalement)

Résultat social au 31/12/2020 :

	31/12/2019	31/12/2020
IMMOBILISATIONS		
Immobilisations brutes louées	6 453 101	6 223 837
- Amortissements		
- Provisions (1)		
= Immobilisations nettes	6 453 101	6 223 837
ENCOURS		
Encours financiers	6 645 444	6 430 090
- Provisions financières (1)		
+ Subventions reçues (2)		
= Encours financiers nets (3)	6 645 444	6 430 090
REGULARISATIONS COMPTABLES		
+ Loyers perçus d'avance	100 451	102 232
- Loyers courus non échus		
REGULARISATIONS FINANCIERES		
- Intérêts perçus d'avance	- 15 873	- 14 890
+ Intérêts courus non échus		
RESERVE LATENTE BRUTE	276 920	293 595
- Provision pour impôts différés		
RESERVE LATENTE NETTE	174 459	184 965
Impôt différé 2020		5 999

La réserve latente:

Hausse de la réserve latente entre 2020 et 2019 expliquée par la capitalisation des intérêts liés aux reports. Cette évolution positive a permis de renforcer nos fonds propres et par conséquent nos ratios de solvabilité

Respect des ratios réglementaires

Fonds propres au 31/12/2020

LIBELLES	Montants
I) FONDS PROPRES DE BASE	
Eléments à inclure dans les fonds propres de base	579
Capital social ou dotation	140
Réserves (y compris les primes liées au capital et non compris les réserves latentes)	397
Report à nouveau créditeur	42
Résultat net bénéficiaire de l'exercice comptable	
FONDS PROPRES DE BASE	579
II) FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES	
Réserves latentes	185
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES	185
SOUS-TOTAL DES FONDS PROPRES	764

- Les fonds propres de base au 31/12/2020 s'élève à 579 MMAD.
- Les Fonds propres complémentaires au 31/12/2020 s'élève à 185 MMAD.
- Dans le cadre du coefficient de division du risque, le total des risques à concentrer sur le même bénéficiaire s'élève à 153MMAD=(761*20%)

Tier One Tenant compte de la distribution des dividendes (30 DH/action en 2020)

	2020
Fonds Propres de Base	579
RWA	5 436
Tier One	10,65%
Le niveau Minimum des Fonds Propre de Base	462
Excédents des fonds propres	117
Insuffisances en Fonds propres	

- ▶ Le ratio de solvabilité au 31/12/2020 qui s'élève à 14,05%, reste supérieur au ratio des exigences réglementaires fixé à 11,5%.
- ▶ Le ratio Tier One au 31/12/2020 qui s'élève à 10,65%, est supérieur au ratio des exigences réglementaires fixé à 8,5%.

Impact crise sanitaire

Dans un contexte de crise sanitaire, économique et sociale sans précédent, Sogelease Maroc s'est mobilisé pour protéger la santé de ses collaborateurs et de ses clients en appliquant les mesures de sécurité dans ses locaux, assurer la continuité de son activité et accompagner ses clients en déployant les dispositifs mis en place par le gouvernement.

Impact opérationnel :

Dispositif sanitaire :

- ▶ Renforcement du nettoyage sanitaire de 6h du matin à 17h en continu (2 femmes de ménages).
- ▶ Mise à disposition et distribution des gels hydro-alcooliques de 1 l par service + mouchoirs pour l'ensemble du personnel
- ▶ Achat de masques FFP2 pour 60 personnes en plus des masques standard.
- ▶ Limitation des accès au site pour les personnes étrangères.
- ▶ Rappel sur les mesures d'hygiène et de sécurité et des gestes barrières
- ▶ Affichage / communication renforcée
- ▶ Split avec espacement des positions
- ▶ Prélèvement de température pour tout accès aux plateaux

Organisation du travail : Séparation des équipes des Services de Sogelease en 4 sous catégories :

- Personnel restant dans le site et dans les mêmes conditions de travail
- Personnel restant dans le site et travaillant dans les autres services (éloignement des binômes)
- Personnel travaillant en dehors du site en télétravail
- Personnel en congé sur la période et roulement avec les personnes clés de la Société

Impact financier :

- ▶ Après un bon démarrage de l'année, l'activité de Sogelease Maroc a été impactée par la crise sanitaire à partir du mois de mars suite au ralentissement de l'économie :
- ▶ La production a régressé de 35% passant de 2 687 MMAD à fin décembre 2019 à 1 739 MMAD à fin décembre 2020.
- ▶ Un résultat net est passé de 43 MMAD à 0.098 MMAD en 2020, soit une baisse de 99% expliqué par les éléments suivants :
- ✓ Baisse de l'activité en 2020 ;
- ✓ Demande de report des échéances d'un nombre important des clients (Impact très fort sur le PNB) ;
- ✓ CNR élevé pendant la période de crise.
- ▶ Sogelease a constitué une provision pour risques généraux de 6 250 KMAD en prévision des impacts de la crise sanitaire.

Annexes

ACTIF

ACTIF	en milliers de DH	
	31/12/2020	31/12/2019
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	4	4
Créances sur les établissements de crédit et assimilés		
. A vue		
. A terme		
Créances sur la clientèle	2 529	2 880
. Crédits de trésorerie et à la consommation	319	354
. Crédits à l'équipement		
. Crédits immobiliers	2 210	2 526
. Autres crédits		
Créances acquises par affacturage		
	-	-
Titres de transaction et de placement	211	211
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance	211	211
. Titres de propriété		
	-	-
Autres actifs	89 894	201 126
Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
Titres de participation et emplois assimilés		
Créances subordonnées		
Immobilisations données en crédit-bail et en location	7 254 507	7 378 341
Immobilisations incorporelles	1 106	919
Immobilisations corporelles	651	787
Total de l'Actif	7 348 902	7 584 268

PASSIF

PASSIF	en milliers de DH	
	31/12/2020	31/12/2019
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 635 313	4 177 903
. A vue	393 569	1 294 967
. A terme	3 241 744	2 882 936
Dépôts de la clientèle	280 567	267 583
. Comptes à vue créditeurs		
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	227 347	213 536
. Autres comptes créditeurs	53 220	54 047
Titres de créance émis	2 132 725	1 834 183
. Titres de créance négociables	2 132 725	1 834 183
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	685 290	693 890
Provisions pour risques et charges	35 481	31 281
Provisions réglementées		
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées		
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	396 884	396 884
Capital	140 000	140 000
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)	42 544	6
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	98	42 538
Total du Passif	7 348 902	7 584 268

HORS BILAN

En Milliers de DH

en milliers de DH

HORS BILAN	31/12/2020	31/12/2019
ENGAGEMENTS DONNES	141 133	233 926
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	141 133	233 926
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS RECUS	850 292	851 433
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	23 673	60 003
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	826 619	791 430
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

COMPTE DE PRODUITS & CHARGES 2020/2019

En Milliers de DH

	31/12/2020	31/12/2019
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 088 319	2 337 495
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	-	-
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	49	95
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance		
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	2 085 519	2 335 061
Commissions sur prestations de service	2 751	2 339
Autres produits bancaires	-	-
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 972 917	2 173 186
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	133 714	148 521
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	9 563	8 817
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	63 068	41 380
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 766 572	1 974 468
Autres charges bancaires	-	-
PRODUIT NET BANCAIRE	115 402	164 309
Produits d'exploitation non bancaire	1 442	948
Charges d'exploitation non bancaire	-	-
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	56 555	60 620
Charges de personnel	30 587	32 690
Impôts et taxes	992	835
Charges externes	24 178	24 653
Autres charges générales d'exploitation		
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	798	2 442

COMPTES DE PRODUITS & CHARGES 2020/2019

En Milliers de DH

	31/12/2020	31/12/2019
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	215 746	90 254
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	43 231	74 886
Pertes sur créances irrécouvrables	166 265	15 368
Autres dotations aux provisions	6 250	
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	177 442	58 496
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	175 392	57 496
Récupérations sur créances amorties		
Autres reprises de provisions	2 050	1 000
RESULTAT COURANT	21 985	72 879
Produits non courants	40	206
Charges non courantes	1 801	4 272
RESULTAT AVANT IMPOTS	20 224	68 813
Impôts sur les résultats	20 126	26 275
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	98	42 538

TOTAL PRODUITS	2 267 243
TOTAL CHARGES	2 267 145
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	98

Compte d'exploitation financier au 31/12/2020

COMPTE D'EXPLOITATION FINANCIER IAS (MAD x 1000)	déc-19 REALISE B	déc-20 REALISE B	Déc-2020 / déc-19 B / A
1 - TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	432 727	524 771	+ 21,27%
1.1 Intérêts courus sur loyers facturés (contrats existants) (+)	362 910	368 601	+ 1,57%
1.3 Commissions de service (reçues) (+)	2 339	2 751	+ 17,59%
1.3 Autres produits financiers (+)	67 477	153 420	+ 127,36%
Règlements Contentieux	25 835	108 684	+ 320,68%
Intérêts intercalaires	14 723	19 532	+ 32,66%
plus values de cessions financières	5 591	2 563	- 54,15%
intérêts PPO & PPI	95	49	- 48,81%
Pdts non courants	21 233	22 591	+ 6,40%
2 - TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (-)	-231 470	-333 456	+ 44,06%
2.1 Coût du refinancement (contrats existants) (-)	-198 718	-206 345	+ 3,84%
2.2 Commissions versées (-)	-4 360	-4 300	- 1,37%
2.3 Autres charges financières (-)	-28 392	-122 812	+ 332,56%
Moins values de cession financières	-5 789	-100 469	+ 1635,52%
Charges non courantes	-22 603	-22 343	- 1,15%
3 - PRODUIT NET BANCAIRE (1+2)	201 257	191 315	- 4,94%
4 - FRAIS GENERAUX (-)	-55 311	-51 048	- 7,71%
4.1 Frais de personnel	-32 666	-33 377	+ 2,18%
4.2 Total frais d'immeuble	-2 898	-3 046	+ 5,08%
4.3 Matériel et véhicules	-141	-120	- 15,18%
4.4 Recours extérieurs	-4 924	-4 707	- 4,41%
4.5 Frais de contentieux	-4 896	-4 027	- 17,76%
4.6 Maintenance informatique	-2 819	-1 133	- 59,81%
4.7 Transport et déplacements	-522	-221	- 57,70%
4.8 Fourniture de bureau	-487	-434	- 10,89%
4.9 Frais postaux PTT	-884	-699	- 20,94%
4.10 Missions et réceptions	-270	-82	- 69,50%
4.11 Publicité et annonces	-202	-155	- 23,09%
4.12 Cadeaux à la clientèle et challenges	-534	-541	+ 1,27%
4.13 Prestation Lutte anti Blanchiment	-20	-20	+ 0,00%
4.14 Dons	-200	-200	+ 0,00%
4.15 Cotisation APSF	-570	-496	- 12,93%
4.16 Impôts et taxes	-835	-992	+ 18,77%
4.17 Dotations aux amortissements immo propres	-2 442	-798	- 67,30%
5 - RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION (3+4)	145 946	140 267	- 3,89%
6 - Coût net des risques (- / +)	-42 501	-70 630,21525	+ 66,19%
6.1 - dont Dotation Impayés (-)	-38 077	-43 230,8641	+ 13,54%
6.2 - dont Reprise Impayés (+)	31 660	66 707,8422	+ 110,70%
6.3 - dont Dotation nette Encours en risque (IAS) (-)	-31 842	69 541,7071	- 318,40%
6.5 - dont Dotation nette IFRS 9 S1 CBM	2 301	1 889,6846	- 17,86%
6.6 - dont Dotation nette IFRS 9 S1 CBI	74	100,7183	
6.7 - dont Dotation nette IFRS 9 S2 CBM	8 710	1 129,1101	- 87,04%
6.8 - dont Dotation nette IFRS 9 S2 CBI	42	-503,2543	- 1311,46%
6.9 - dont PRC (-)			#DIV/0!
6.4 - dont pertes sur créances (-)	-15 368	-166 265,1592	
7 - RESULTAT NET AVANT IMPOTS	103 445	69 637	- 32,68%
8.1 - IMPOT SUR LES BENEFICES SOCIAL (-)	-26 275	-20 125,436	- 23,40%
8.3 - Contribution Pour la Cohésion Sociale (-)	-2 696	-1 775	- 34,15%
8.2 - IMPOT DIFFERE (-)	-15 581	-5 998,778	NS
9 - RES. NET APRES IMPOTS (7+8)	58 893	41 737	- 29,13%

Résultat financier



Compte d'exploitation social au 31/12/2020

COMPTE D'EXPLOITATION SOCIAL (MAD x 1000)	déc-19 REALISE B	déc-20 REALISE B	Déc-2020 / déc-19 B / A
1 - TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	379 893	352 759	- 7,14%
S/T LOYERS	2 230 642	2 008 320	- 9,97%
S/T DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	-1 946 834	-1 742 968	- 10,47%
1.1 Loyers des contrats en préfinancement	14 723	19 532	+ 32,66%
1.2 Loyers (portefeuille existant) (+)	2 215 918	1 988 788	- 10,25%
1.1.3 Dotations aux amortissements (portefeuille existant) (-)	-1 946 834	-1 742 968	- 10,47%
1.3 Commissions de service (reçues) (+)	2 339	2 751	+ 17,59%
1.4 Autres produits financiers (+)	93 746	84 657	- 9,70%
Règlements contentieux	25 835	7 135	- 72,38%
Plus-value de cessions	46 583	54 882	+ 17,81%
Intérêts PPO PPI	95	49	- 48,81%
Produits non courants	21 233	22 591	+ 6,40%
2 - TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (-)	-232 288	-234 273	+ 0,85%
2.1 Coût du refinancement (contrats existants) (-)	-198 718	-206 345	+ 3,84%
2.2 Commissions versées (-)	-4 360	-4 300	- 1,37%
2.3 Autres charges (-)	-29 210	-23 629	- 19,11%
Moins-values de cession CBM /CBI	-6 607	-1 286	- 80,53%
Charges non courantes	-22 603	-22 343	- 1,15%
3 - PRODUIT NET BANCAIRE (1+2)	147 604	118 486	- 19,73%
4 - FRAIS GENERAUX (-)	-55 311	-51 048	- 7,71%
4.1 Frais de personnel	-32 666	-33 377	+ 2,18%
4.2 Total frais d'immeuble	-2 898	-3 046	+ 5,08%
4.3 Matériel et véhicules	-141	-120	- 15,18%
4.4 Recours extérieurs	-4 924	-4 707	- 4,41%
4.5 Frais de contentieux	-4 896	-4 027	- 17,76%
4.6 Maintenance informatique	-2 819	-1 133	- 59,81%
4.7 Transport et déplacements	-522	-221	- 57,70%
4.8 Fourniture de bureau	-487	-434	- 10,89%
4.9 Frais postaux PTT	-884	-699	- 20,94%
4.10 Missions et réceptions	-270	-82	- 69,50%
4.11 Publicité et annonces	-202	-155	- 23,09%
4.12 Cadeaux à la clientèle et challenges	-534	-541	+ 1,27%
4.13 Prestation Lutte anti Blanchiment	-20	-20	+ 0,00%
4.14 Dons	-200	-200	+ 0,00%
4.15 Cotisation APSF	-570	-496	- 12,93%
4.16 Impôts et taxes	-835	-992	+ 18,77%
4.17 Dotations aux amortissements immo propres	-2 442	-798	- 67,30%
5 - RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION (3+4)	92 294	67 438	- 26,93%
6 - Coût net des risques (- / +)	-20 785	-45 439	+ 118,62%
6.1 - Dotations aux provisions CDL-Ctx -Dtx-Pré-Dtx	-38 077	-43 231	+ 13,54%
6.3 - Dotations aux provisions PRC (-)		-4 200	
6.4 - Reprise provisions risques généraux	1 000		
6.5 - Reprise de provisions VNC ITNL			
6.6 - Reprises de provisions CDL (+)	31 660,23	66 707,84	+ 110,70%
6.7 - Pertes sur créances (-)	-15 368	-64 716	+ 321,11%
6.8 - Profits sur créances douteuses (+)			
7 - RESULTAT NET SOCIAL AVANT IMPOTS	71 509	21 998	- 69,24%
8.1 - Taux d'I. S.			
8.2 - IMPOT SUR LES BENEFICES (-)	-26 275	-20 125,43600	- 23,40%
8.3 - Contribution Pour la Cohésion Sociale (-)	-2 696	-1 775	- 34,15%
9 - RES. NET SOCIAL APRES IMPOTS (7+8)	42 538	98	- 99,77%

Environnement concurrentiel



Environnement concurrentiel au 31/12/2020 – Evolution en montant

	En KMAD Prod.2020	Prod.2019	Evol. PROD	PDM 2020	PDM 2019	Evol. PDM
WAFABAIL	2 947 882	4 395 735	-32,9%	26,50%	26,42%	0,08%
CBM	2 235 918	3 403 129	-34,3%	24,73%	26,34%	-1,60%
CBI	711 964	992 606	-28,3%	34,14%	26,71%	7,43%
MAGHREBAIL	2 050 919	3 772 881	-45,6%	18,43%	22,68%	-4,24%
CBM	1 718 338	2 656 388	-35,3%	19,01%	20,56%	-1,55%
CBI	332 581	1 116 494	-70,2%	15,95%	30,05%	-14,10%
MAROC LEASING	2 986 183	3 578 271	-16,5%	26,84%	21,51%	5,33%
CBM	2 362 602	2 994 551	-21,1%	26,13%	23,17%	2,96%
CBI	623 580	583 720	6,8%	29,90%	15,71%	14,19%
SOGELEASE	1 739 244	2 688 250	-35,3%	15,63%	16,16%	-0,52%
CBM	1 492 295	2 128 171	-29,9%	16,51%	16,47%	0,04%
CBI	246 949	560 079	-55,9%	11,84%	15,07%	-3,23%
BMCI LEASING	1 029 974	1 524 798	-32,5%	9,26%	9,16%	0,09%
CBM	895 949	1 092 258	-18,0%	9,91%	8,45%	1,46%
CBI	134 025	432 539	-69,0%	6,43%	11,64%	-5,21%
CDM LEASING ET FACT	371 829	678 327	-45,2%	3,34%	4,08%	-0,73%
CBM	335 602	647 893	-48,2%	3,71%	5,01%	-1,30%
CBI	36 227	30 434	19,0%	1,74%	0,82%	0,92%
TOTAL	11 126 031	16 638 262	-33,1%			
CBM	9 040 704	12 922 390	-30,0%			
CBI	2 085 327	3 715 872	-43,9%			

Provision pour risques généraux



PRG

Stock Provision pour risques généraux au 31/12/20	
Stock Provision pour risques généraux au 31/12/19	28 446,00
Dotation au 31/12/2020 (COVID)	6 250,00
Reprise au 31/12/2020	- 2 050,00
Total PRG	32 646,00
Dont affectée aux comptes impayés ancien système "comptes bis"	4 370,00
dont risque "VNC ITNL- Clients CTX"	15 026,00
dont affectée aux suspens compte confrères	3 000,00
dont risque VR	4 000,00
Dont Prov COVID	6 250,00
Total PRG affectée	32 646,00
PRG non affectée	-

Les délais de paiement des fournisseurs au 31/12/2020

	(A) Montants des dettes fournisseurs à la clôture A = B+C+D+E+F	(B) Montants des dettes non échues	Montant des dettes échues (selon modalité des délais précitées)			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 91 jours
Date de clôture exercice N-1	53 264 015,90	50 685 310,00		2 578 835,90		
Date de clôture exercice N	44 590 690,89	36 006 674,98		3 584 015,91		

La liste des mandats des administrateurs dans d'autres organismes

Nom	Autres mandats
M. Mohamed TAHRI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrateur de Sogecapital Bourse ▪ Administrateur de SG Offshore ▪ Administrateur de Sogecapital Investissement ▪ Administrateur de Sogecapital Gestion ▪ Administrateur de Sogecapital Placement ▪ Administrateur de LMV ▪ Président du Conseil d'Administration d'ATHENA COURTAGE
M. Ahmed EL YACOUBI	<ul style="list-style-type: none"> • Président du Directoire de SG Maroc ▪ Administrateur de Société Générale au Sénégal (SGBS) ▪ Administrateur de SG Offshore ▪ Administrateur d'INVESTIMA ▪ Administrateur de Sogecapital Gestion ▪ Administrateur d'ALD Automotive Maroc
M. Khalid CHAMI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Président du Conseil de Surveillance de SG Maroc ▪ Administrateur de LMV ▪ Administrateur d'ALD Automotive ▪ Administrateur d'INVESTIMA ▪ Administrateur de MARBAR S.A ▪ Administrateur de MARBAR CHIMIES S.A ▪ Administrateur de GEMARFIN SARL ▪ Président du Conseil d'Administration d'Union Maritime Minière SA ▪ Président du Conseil d'Administration de Transports Marocains
M. Abdelaziz TAZI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Président d'honneur et membre du Conseil de Surveillance de SG Maroc ▪ Membre du Conseil d'Administration de l'AMMC
M. Adil BAJJOU	Néant
Mme Pascale DEVERGIES GILODI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrateur de SG leasing Spa ▪ Administrateur au sein de Equipement Finance Czech Republic s.r.o
M. François MARCHAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrateur de Sogecapital Gestion ▪ Administrateur de Sogecapital Placement ▪ Administrateur de Sogecapital Bourse ▪ Président Directeur Général de SG offshore ▪ Administrateur de Foncimmco ▪ Administrateur de Sogecapital Investissement ▪ Président du Conseil d'Administration d'INVESTIMA ▪ Administrateur d'Athena Courtage
Mme Asmae HAJJAMI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrateur de l'UIB ▪ Administrateur de SG Offshore ▪ Président du Conseil d'Administration de Foncimmco ▪ Administrateur de SGLM ▪ Administrateur de EH Acmar ▪ Administrateur de CMI ▪ Administrateur de SG ABS ▪ Administrateur de SG ATS
M. Jawad ZIYAT	Néant
Mme Ourida TARSIGUEL	Néant